

INNOVATIONLAB @LIVING TOMORROW

BEDENK
hoe de toekomst er kan uitzien

ONTDEK
Hoe dit werkelijkheid kan
worden in de praktijk

BEREID JE VOOR
op de toekomst



**Een twee-daagse workshop in het InnovationLab van BDO
om antwoord te krijgen op de volgende vragen:**

- ▶ Hoe zal ons bedrijf er binnen 5-10 jaar uitzien?
- ▶ Is ons bedrijf klaar voor de toekomst?
Hoe kunnen we ons hier op voorbereiden?
- ▶ Moeten we ons bedrijfsmodel veranderen
om onze marktpositie te behouden?
- ▶ En zullen onze producten en doelsectoren
aantrekkelijk blijven?
- ▶ Welke impact zal digitalisering hebben op ons
bedrijf en sector? Zullen we digitaal ontwricht
worden?
- ▶ Wat kan nieuwe technologie ons bieden en
wat doen onze concurrenten?
- ▶ Hoe gaan we de veranderingen waarmaken?

WORKSHOP FORMAAT EN AANPAK*

1 volledige dag

... 1 volledige dag workshop

STAP	VOORBEREIDING	DAG 1: BEDENK	DAG 2: ONTDEK EN BEREID VOOR
WAT	<p>Één-op-één interview(s) met geselecteerde Management teamleden</p> <p>Analyse van relevante data en info (onder NDA)</p> <ul style="list-style-type: none">• Inzicht in huidig bedrijfsmodel: waardeproposities, markten, organisatie, infrastructuur• Vorige financiële prestaties en groeiambities• Sterktes, zwaktes, opportuniteiten, bedreigingen (SWOT)• Interne en externe uitdagingen om ambities te realiseren• Wat moeten we nog weten?	<ol style="list-style-type: none">1. Teambespreking en validatie van huidig Business model, ambities en uitdagingen2. Toekomstige business & technologische trends<ul style="list-style-type: none">• Verkennen van bredere, significante trends en drijfveren die de bedrijfscontext kunnen beïnvloeden: sociaal-demografische, technologie, economische, sectorale trends...3. Effectbeoordeling<ul style="list-style-type: none">• Trends beoordelen en kijken hoe ze impact kunnen hebben op het Business Model, SWOT van je bedrijf bijwerken• Toekomstig business model definiëren, gebaseerd op 55 best practices• Elementen selecteren om te gebruiken, te verbeteren, te starten of te stoppen om het Business Model toekomstbestendig te maken• Prioriteit geven aan een Top-3 Strategische Initiatieven voor de toekomst	<ol style="list-style-type: none">1. Deep-dive Top-3 Strategische initiatieven<ul style="list-style-type: none">• Inzoomen op Top-3 Strategische Initiatieven vanuit zakelijk en technologie oogpunt• Oplossingen voorstellen, best practices en use-cases van andere organisaties• High-Level uitwerking en haalbaarheidsbeoordeling van de strategische initiatieven voor implementatie2. Ontwikkelen van het stappenplan<ul style="list-style-type: none">• Wie neemt verantwoordelijkheid voor wat, investeringen (middelen, financieel), stappenplan (deliverables, mijlpalen, resultaten)• KPI's om de voortgang te volgen van strategische doelstellingen
RESULTAAT	<p>Afgestemde kijk op:</p> <ul style="list-style-type: none">• Huidig Business Model Canvas• Ambities, sterktes & zwaktes, kansen & uitdagingen• Lessen uit het verleden, lopende initiatieven	<ul style="list-style-type: none">• Breder perspectief en bewustzijn over trends en drijvende krachten die een invloed zullen hebben op je bedrijf• Toekomstig Business Model• Top-3 Strategische Initiatieven die verder uitgewerkt kunnen worden	<ul style="list-style-type: none">• Uitgewerkte strategische initiatieven met routekaart voor de implementatie• Betrokken en gestroomlijnd managementteam

* InnovationLab komt in aanmerking voor overheidssteun (bv. KMO-portefeuille, cheque onderneming, enz.).

WIE TE CONTACTEREN

WALTER VANHERLE

BDO Partner

E-mail: walter.vanherle@bdo.be

Tel.: +32 497 59 62 26

FRANCESCO ANTONUCCI

BDO Partner

E-mail: francesco.antonucci@bdo.be

Tel.: +32 479 01 01 87

RUDI BOGAERT

COO Tomorrowlab

E-mail: rudi.bogaert@tomorrowlab.com

Tel.: +32 476 80 09 00

▶ Follow us    

▶ www.bdo.be



BDO Advisory BV/SRL, a company under Belgian law in the form of a cooperative company with limited liability, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms.